



GOOISE ATLETIEK CLUB
HILVERSUM
JAARREKENING 2016

Inhoudsopgave

Profiel van de vereniging	3
Bestuursverslag	5
Jaarrekening	8
Balans per 31 december 2016 (na resultaatbestemming).....	8
Winst- en verliesrekening 2016.....	9
Grondslagen	10
Toelichting op de balans.....	11
Activa	11
Financiële vaste activa	11
Vaste activa	11
Samenstelling bankrekeningen	12
Vorraden.....	12
Vorderingen op korte termijn	12
Passiva.....	13
Eigen vermogen	13
Leningen.....	13
Voorzieningen	14
Kortlopende schulden.....	14
Toelichting op de winst- en verliesrekening	15
Opbrengsten	15
Netto contributie bijdragen	15
Sponsoring	15
Netto kantinebijdragen	16
Overige ontvangsten	17
Kosten	18
Afschrijvingskosten.....	18
Kosten accommodatie.....	18
Organisatiekosten	18
Commissies.....	19
Atletiekteam.....	20
Opstelling evenementen.....	21

Profiel van de vereniging

Bestuur 2016

Functie / aandachtsgebied

Naam

Voorzitter	Paul Maas
Secretaris	Pieter Wilhelmus
Penningmeester	Barbara Majoor
2de penningmeester	Harry Bontje
Algemeen lid (LSC)	Paul Vogelaar (afgetreden in 2016)
Algemeen lid (wedstrijdatletiek)	Siebe Turksma
Algemeen lid (Beheer/facilitair/kantine)	Henny Vos
Algemeen lid (Communicatie)	Esther Gross

Mutaties bestuur in 2016

Functie / aandachtsgebied

Algemeen lid (LSC)	Vacant
--------------------	--------

Boekjaar en kerncijfers

Het boekjaar loopt van 1 januari 2016 tot en met 31 december 2016.

De kerncijfers zijn als volgt:

Opbrengsten 2016:	307.551
Kosten 2016:	285.586
Resultaat 2016:	21.965

Statuten, doel en activiteiten

De huidige statuten zijn vastgesteld bij notariële akte d.d. 21 februari 2011.

1. De vereniging Gooise Atletiek Club heeft ten doel:

Het (doen) beoefenen van de atletiek en loopsport in welke verschijningsvorm dan ook.

2. De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:
 - a. Lid te zijn van de Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie, en binnen dit verband het organiseren van en deelnemen aan atletiekevenementen, opleidingen en andere activiteiten;
 - b. De benodigde accommodatie tot stand te (doen) brengen;
 - c. Naast de sportbeoefening sociale contacten na te streven.
3. De vereniging mag geen winst onder haar leden verdelen.

Statutaire zetel

De vereniging is gevestigd te Hilversum, bezit volledige rechtsbevoegdheid en is ingeschreven in het verenigingsregister dat gehouden wordt bij de Kamer van Koophandel voor Gooi- en Eemland onder nummer 40516600.

Accommodatie

De accommodatie is gevestigd te Hilversum.

Adres: Arena 103
 1213 NZ Hilversum

Website: www.gach.nl

Bestuursverslag

Algemeen

De Gooise Atletiek Club (GAC) is opgericht op 13 september 1927 en heeft als doel het (doen) beoefenen van de atletiek in welke verschijningsvorm dan ook.

Financiële zaken

De jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke voorschriften voor zover dat voor een vereniging doelmatig is. Wij doen in deze jaarrekening verantwoording m.b.t. de inkomsten, uitgaven, bezittingen en schulden in de vorm van een balans en resultatenrekening met toelichting. Statutair is bepaald dat de balans en winst- en verliesrekening aan de algemene vergadering dient te worden voorgelegd.

Voor wat betreft de evenementen (Maple Leaf en Klaverblad Arena Games) heeft het bestuur, vanwege het zelfstandige karakter van deze evenementen, gekozen om de inkomsten en uitgaven niet op te nemen in de resultatenrekening van de vereniging, maar de liquide middelen, vorderingen en schulden van de evenementen wel in de balans op te nemen. Voor hetzelfde bedrag is een voorziening gevormd, om mogelijke toekomstige tegenvallers van deze evenementen het hoofd te kunnen bieden.

Op pagina 21 staat tevens een beknopte cijfermatige opstelling van deze evenementen.

Resultaat 2016

Het resultaat van 2016 is € 21.965 positief. Dit positieve resultaat is gelegen in € 828 meer inkomsten dan begroot en € 21.114 minder kosten dan begroot. De lagere kosten zijn voornamelijk gelegen in minder afschrijvingskosten voor het clubgebouw en lagere accommodatiekosten. De accommodatiekosten waren ruim begroot, gelet op de onzekerheid rondom energieverbruik ten tijde van de begroting. In verband met de zachte winter en teruggave van te hoog doorberekend vastrecht vallen de energiekosten alsnog lager uit over 2016.

Voor een gedetailleerde toelichting en de exacte bedragen wordt verwezen naar de toelichtingen op de winst- en verliesrekening op pagina 16 t/m 20. Tevens wordt verwezen naar het separate jaarverslag 2016 voor een toelichting van het bestuur en de diverse commissies op de activiteiten over 2016 en de doelstellingen voor 2017.

Resultaatverdeling-

Het bestuur stelt voor om het resultaat ad. € 21.965 voor 50% toe te voegen aan de voorziening Beheer GAC en voor 50% te bestemmen voor uitvoering van het meerjarenbeleidsplan. Het toevoegen van het resultaat aan de voorziening Beheer GAC is nodig om de onderhoudsverplichtingen uit hoofde van het meerjaren-onderhoudsplan te bekostigen. De voorziening voor uitvoering van het meerjarenbeleidsplan treffen wij graag om budgettaire invulling te kunnen geven aan plannen die in het belang van de toekomst van de vereniging zijn.

Personeel

Per 31 december 2016 had de GAC met 3 trainers een officieel werkgeverschap.

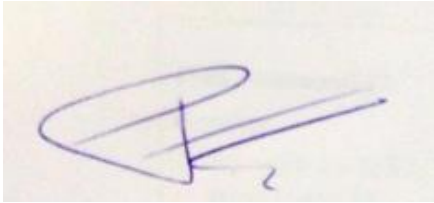
Tenslotte

Het jaar 2016 is op zowel financieel als sportief gebied positief afgesloten. Dit resultaat is tot stand gekomen door de inzet van al onze geweldige vrijwilligers en de zeer goede sportprestaties van onze atleten. Het bestuur spreekt dan ook zijn waardering uit voor de inzet van alle leden die binnen de diverse gelederen van de vereniging actief zijn geweest en ervoor hebben gezorgd dat het afgelopen jaar een succes was.

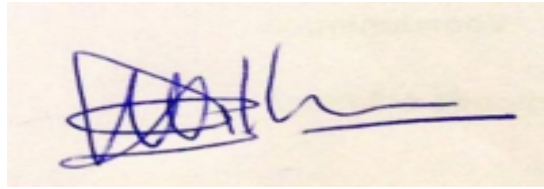
Daarnaast willen de penningmeesters vooral de ledenadministrateur, de administrateur van het administratiekantoor, de penningmeesters van alle commissies en evenementen bedanken voor hun inzet en goede en tijdige informatie. Dit stelt de penningmeesters van de vereniging in staat om een goed inzicht in de financiën van de vereniging te behouden en op tijd de leden daarover te informeren.

Ondertekening

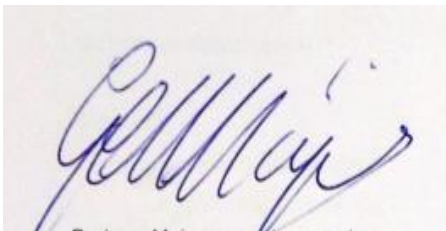
Gooise Atletiek Club, het bestuur



Paul Maas, voorzitter



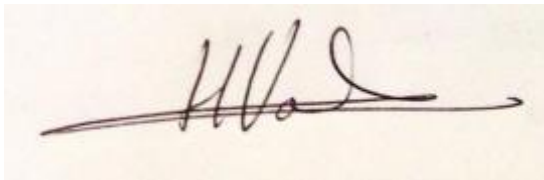
Pieter Wilhelmus, secretaris



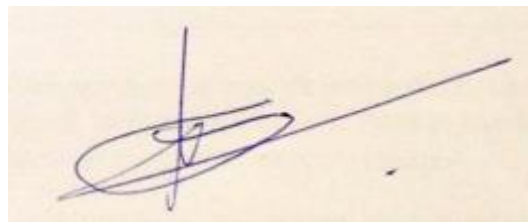
Barbara Majoor, penningmeester



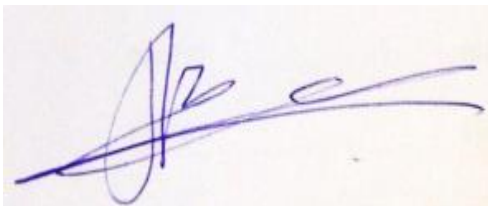
Esther Gross, communicatie



Henny Vos, beheer en facilitaire zaken



Paul Vogelaar, (ex) algemeen & Loopsport



Harry Bontje, 2^o penningmeester



Siebe Turksma, wedstrijdathletiek

Datum: 4 april 2017

Jaarrekening

Balans per 31 december 2016 (na resultaatbestemming)

	31 December 2016	31 December 2015
	€	€
Activa		
Financiële vaste activa		
Achtergestelde lening St. AH	48.865	48.865
Vaste activa		
Clubgebouw	459.788	488.715
Inrichting fitness	-	-
Overige	-	-
Vlottende activa		
Voorraden	4.316	5.448
Vorderingen op korte termijn	12.929	16.577
Liquide middelen	159.775	199.938
<u>Totaal activa</u>	<u>685.673</u>	<u>759.543</u>
Passiva		
Eigen vermogen	328.372	328.372
Leningen	149.931	178.852
Voorzieningen	174.958	161.794
Kortlopende schulden	32.412	90.525
<u>Totaal passiva</u>	<u>685.673</u>	<u>759.543</u>

Winst- en verliesrekening 2016

	Realisatie 2016 €	Begroting 2016 €	Realisatie 2015 €
Opbrengsten			
Netto contributie bijdragen	243.528	248.088	239.301
Netto kantinebijdragen	30.552	28.500	28.450
Sponsoring	17.571	13.750	16.926
Overige ontvangsten	<u>15.900</u>	<u>16.390</u>	<u>15.426</u>
	307.551	306.723	300.103
Kosten			
Afschrijvingslasten	28.927	33.650	34.141
Kosten accommodatie	79.420	86.375	82.178
Organisatiekosten	4.357	4.700	4.483
Kosten commissies	<u>172.882</u>	<u>181.975</u>	<u>173.126</u>
	285.586	306.700	293.929
<u>Resultaat</u>	<u>21.965</u>	<u>23</u>	<u>6.175</u>
Voorstel resultaatbestemming			
Voorziening uitvoering meerjarenbeleidsplan	10.983		
Dotatie voorziening beheer	10.982		6.175

Het voorstel voor toewijzing van het resultaat is reeds verwerkt in de voorziening, vooruitlopend op de vaststelling in de Algemene Ledenvergadering.

Grondslagen

Algemeen

Tenzij anders vermeld worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Financiële vaste activa

Vorderingen die naar hun aard in de regel een looptijd hebben langer dan een jaar, worden opgenomen onder financiële vaste activa. De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele voorzieningen.

Vaste activa

Het bedrag dat afgeschreven wordt op het clubgebouw is gelijk aan het bedrag van de aflossingen op de leningen. Bij een spreiding in de levensduur van de investeringen staat ook een spreiding in de levensduur van de daartegenover staande leningen. De overige vaste activa worden in 10 jaar afgeschreven.

Vorderingen

Vorderingen die naar hun aard in de regel een looptijd hebben korter dan een jaar, worden opgenomen onder vlottende activa. De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele voorzieningen.

Voorzieningen

Hieronder valt onder andere de post Voorziening Beheer GAC. Uit deze voorziening worden alle uitgaven betaald die in het meerjaren-onderhoudsplan van de Beheergroep als projecten zijn aangemerkt.

De intentie is dat er een zodanig bedrag op de voorziening staat, dat in ieder geval het (groot) onderhoud en de te verwachte vervangingen voor de komende 4 jaar door normale dotaties kunnen worden voldaan, zonder dat de vereniging in liquiditeitsproblemen komt.

In de resultaatverdeling wordt (een deel van) het positieve resultaat toegewezen aan de voorziening Beheer. De omvang van de voorziening moet worden getoetst op toereikendheid en noodzakelijkheid door de commissie Beheer.

Voor fitness/kracht is vanaf 2006 een aparte voorziening opgenomen, van waaruit alle kosten voor de krachtruimte worden betaald. Deze voorziening is ondergebracht bij het Atletiek Team en wordt door deze commissie beheerd.

De middelen die de evenementen (Maple Leaf Cross en Arena Games) beschikbaar hebben worden volledig voorzien, omdat deze noodzakelijk zijn voor toekomstige evenementen.

De achtergestelde lening aan StAH wordt zolang er geen afspraak over aflossing is volledig als voorziening opgenomen.

Kortlopende schulden

Deze verplichtingen omvatten de binnen één jaar te vervallen schulden.

Toelichting op de balans

Activa

Financiële vaste activa

Achtergestelde lening

Op 28 augustus 2008 is de Stichting Atletiekevenementen Hilversum (verder St. AH) opgericht. GAC heeft de toenmalige Nike Hilversum City Run, thans Spieren voor Spieren City Run, ondergebracht in deze stichting.

Voor het door dit evenement opgebouwde vermogen ad € 73.865, dat volgens afspraak door GAC als beklemd vermogen werd verondersteld, heeft St. AH een vrijstelling voor schenkingsrecht gekregen.

Het stichtingsbestuur heeft in overleg met het bestuur van de vereniging gekozen om het als een achtergestelde lening op te nemen, waarvoor een overeenkomst van geldlening is afgesloten tussen St. AH en GAC.

St. AH is over de lening geen rente verschuldigd, de looptijd is onbeperkt en gehele of gedeeltelijke aflossing is toegestaan. Er is door de stichting in 2014 een aflossing gedaan van € 25.000.

Vaste activa

	Clubgebouw	Inrichting fitness	Totaal
Stand per 1-1			
Aanschafwaarde	849.156	24.376	873.532
Cumulatieve afschrijving	<u>-360.441</u>	<u>-24.376</u>	<u>-384.817</u>
Boekwaarde 1-1	488.715	-	488.715
Mutaties verslagjaar			
Investerings	-	-	-
Afschrijvingen	<u>-28.926</u>	-	<u>-28.926</u>
Saldo van mutaties	-28.926	-	-28.926
Stand per 31-12			
Aanschafwaarde	849.156	24.376	873.532
Cumulatieve afschrijving	<u>-389.367</u>	<u>-24.376</u>	<u>-413.743</u>
Boekwaarde 31-12	459.789	-	459.789

Bij taxatie in december 2009 werd de waarde van het clubgebouw voor de verzekering vastgesteld op € 1.160.000. De WOZ waarde per 1 januari 2016 bedroeg € 315.000.

Samenstelling bankrekeningen

	2016	2015
Centrale	118.787	153.279
Beheer clubgebouw GAC	6.518	10.335
Contributierekening	5.569	8.864
Kantine	1.051	577
Atletiekteam	2.447	4.978
Loopsport Commissie	3.995	3.085
Voetstappenpad	363	
Maple Leaf / Klaverblad Arena Games	<u>21.045</u>	<u>18.819</u>
Totaal	159.775	199.938

De afname van het saldo van de centrale bankrekening komt voort uit de subsidie-afrekening naar aanleiding van het project 'Kom in Beweging'. Zie ook kortlopende schulden.

Vorraden

De voorraden ad € 4.316 bestaan uit de voorraad van de kantine ad € 3.816 en de nog in voorraad zijnde (3) gouden spelden ad € 500.

Vorderingen op korte termijn

	2016	2015
Vooruitbetaalde posten	771	704
Debiteuren	7.821	1.740
Te ontvangen schadevergoeding	-	615
Interest Rabobank	311	853
Te ontvangen contributies	726	322
Borg sleutels	200	250
Nog te ontvangen inkomsten	3.100	9.910
Overige vorderingen	=	<u>2.183</u>
Totaal	12.929	16.577

Passiva

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bedraagt 328.372 per eind 2016 (2015: 328.372).

Het eigen vermogen van de vereniging bestaat hoofdzakelijk uit de vaste activa (o.a. club gebouw) minus de langlopende leningen. Het saldo van deze twee posten is 309.857. Het restant van het eigen vermogen ad. € 18.515 (eind 2016) betreft een algemene reserve die vrij is te besteden.

De vereniging is dus goed in staat om de kortlopende schulden en de getroffen voorzieningen uit eigen middelen te betalen, zodat we kunnen spreken van een gezonde financiële situatie.

Leningen

Totaalbedrag uitstaande leningen: 149.931

Rabobank fase 1 23.383

Hoofdsom 124.790
Looptijd 20 jaar
Rente 3,45% voor 3 jaar vast
Vervalt per per 30 september 2018

De Stichting Waarborgfonds voor de Sport heeft voor 50% borgstelling verstrekt. Voor de overige 50% is in 2001 hypotheekstelling verstrekt.

Rabobank fase 2 122.313

Hoofdsom 204.201
Looptijd 25 jaar
Rente 5,25% voor 10 jaar vast
Vervalt per per 31 augustus 2016

Voor deze lening is in 2001 hypotheekstelling verstrekt.
Datum ingang aflossingen: 30 november 2002, annuïtair.

Rabobank fase 2 (borgstelling) 0 → volledig afgelost

Hoofdsom 204.201
Looptijd 15 jaar
Rente 5,25% voor 10 jaar vast
Vervalt per per 31 augustus 2016

De Stichting Waarborgfonds voor de Sport heeft een borgstelling verstrekt voor maximaal 204.201 in het eerste jaar. Dit bedrag wordt jaarlijks verminderd met 13.613
De looptijd van de lening loopt synchroon met de borgstelling
Datum ingang aflossingen: 30 september 2001, annuïtair.

Rabolening 4.235

Hoofdsom 36.302
Looptijd 30 jaar
Rente 3,9% voor 5 jaar vast
Vervalt per per 30 juni 2020

Vorzieningen

	01-01-2016	Toevoeging	Mutatie	Uitgaven	31-12-2016
Beheer GAC	82.496	10.982		--11.923	81.554
Kracht en fitness	11.669	2.500		-1.409	12.760
CWA Dual Meet	4.195	750			4.945
Voetstappenpad		363			363
Maple Leaf cross	7.672		-3		7.669
Klaverblad Arena Games	6.897		922		7.819
Uitvoering meerjarenbeleidsplan		10.983			10.983
Achtergestelde lening	<u>48.865</u>				<u>48.865</u>
Totaal	161.794	14.595	919	-13.332	174.958

De uitgaven uit de voorziening beheer betreffen zaken die volgens het meerjaren-onderhoudsplan van deze commissie in het verslagjaar zijn uitgegeven. In 2016 de werkzaamheden aan de waterinstallaties ten laste van de reserve gebracht, evenals de kosten voor vernieuwing van de vloer in de keuken, bar en voorraadruimte.

Kortlopende schulden

	2016	2015
Borg uitgegeven sleutels	136	136
Overige vooruit ontvangen bedragen	1.143	675
Overige te betalen posten	25.576	23.839
Kortlopende schulden evenementen	5.557	4.250
Vooruitontvangen subsidies	-	<u>61.625</u>
Totaal	32.412	90.525

De overige te betalen posten betreffen kosten over het boekjaar 2016, welke betaald zijn/worden in 2017.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

Opbrengsten

Netto contributie bijdragen

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Totaal ontvangsten	281.724	285.439	276.856
Af: bijdragen AU incl. licenties	-38.196	-37.250	-37.555
Totaal	243.528	248.088	239.301

Sponsoring

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Nike samenwerking			
Bijdrage trainers, kleding	9.231	9.000	11.849
Bijdrage trainers, schoenen	3.590	2.500	2.770
Af: kosten bedrukking kleding	<u> .</u>	<u>-2.500</u>	<u>-2.443</u>
Samenwerking Nike	12.821	9.000	12.176
Klaverblad			
Bijdrage Klaverblad totaal	11.000	9.000	9.000
Af: Maple Leaf Cross	-1.750	-1.750	-1.750
Af: Klaverblad Arena Games	-2.500	-2.500	-2.500
Af: Voetstappenpad Wandelrally	<u>-2.000</u>	<u> .</u>	<u> .</u>
Klaverblad	4.750	4.750	4.750
Totaal	17.571	13.750	16.926

Netto kantinebijdragen

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Omzet kantine	65.423	60.500	63.441
Omzet verhuur clubhuis			
Omzet consumpties vrijwilligers			
Af: inkopen	-31.829	-31.000	-32.312
Bruto bijdrage	33.594	29.500	31.129
Kantinekosten	<u>-3.042</u>	<u>-1.000</u>	<u>-2.679</u>
Netto bijdrage	30.552	28.500	28.450
Bruto bijdrage in % van de omzet	51%	50%	49%
Netto bijdrage in % van de omzet	47%	46%	45%

Er is over 2016 een mooi resultaat geboekt door de kantinecommissie. De kantinebijdrage is een welkome aanvulling voor de financiële huishouding van de vereniging. Onze dank gaat dan ook uit naar alle vrijwilligers die hier hun bijdrage aan leveren.

Noot. De kantineopbrengsten zijn vrijgesteld voor de omzetbelasting, voor zover de omzet niet hoger is dan de wettelijk vastgestelde grens van € 68.000. Interne verstrekkingen, waaronder de consumpties door commissies / vrijwilligers (2016: € 4.701 || 2015: € 5.112 || 2014 € 4.301), mogen voor de beoordeling van deze grens buiten beschouwing worden gelaten.

Overige ontvangsten

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Sponsoring	2.500	2.500	2.250
Sponsorborden	2.475	2.975	2.135
Oud papier	-	-	89
Klokverhuur	1.625	750	1.110
Interest	311	1.350	853
Vrijwilligersbijdrage St. AH	7.000	7.000	7.000
Overige kleine opbrengsten	924	750	924
Bijzondere baten en lasten*	<u>1.065</u>	<u>1.065</u>	<u>1.065</u>
Totaal	15.900	16.390	15.426

*De bijzondere baten en lasten betreft een subsidie van de gemeente Wijdmeren.

Kosten

Afschrijvingskosten

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Kosten afschrijving (gelijk aan <u>aflossing</u> leningen)	28.927	33.650	34.141

Kosten accommodatie

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Interest	7.549	10.500	10.117
Huur baan/tribune	4.886	5.125	4.855
Onroerende zaakbelasting	1.456	1.450	1.480
Energie	20.665	27.000	22.309
Water	1.552	1.650	1.751
Assurantie	6.422	6.200	6.456
Waterschap- en reinigingsheffing	1.723	1.550	1.372
Schoonmaakkosten	31.593	30.000	30.344
Afvalverwijdering	1.534	1.400	1.463
Overig	<u>2.040</u>	<u>1.500</u>	<u>20.030</u>
Totaal	79.420	86.375	82.178

Organisatiekosten

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Drukwerk, porto en dergelijke	45	700	588
Attenties en representatie	567	750	521
Diverse kosten	<u>3.745</u>	<u>3.250</u>	<u>3.374</u>
Totaal	4.357	4.700	4.482

De diverse kosten betreffen onder andere telefoonkosten, kosten flyers en kantoor- en bankkosten ledenadministratie.

Commissies

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Beheercommissie	17.732	19.000	14.620
Loopsportcommissie	14.076	20.000	15.687
Atletiekteam	117.550	118.500	116.782
Communicatie (magazine/overig)	12.457	11.650	13.921
Financiële commissie	3.847	4.750	4.071
Sportmedische commissie	1.216	1.500	1.000
Maple Leaf Cross	1.250	1.250	1.500
Klaverblad Arena Games	1.825	1.825	2.075
Kosten behoud vrijwilligers	<u>2.929</u>	<u>3.500</u>	<u>3.470</u>
Totaal	172.882	181.975	173.126

Onder de beheercommissie zijn onder andere de jaarlijkse kosten opgenomen voor klein onderhoud aan het gebouw en de installaties en de aanschaf van klein inventaris.

De uitgaven van het atletiekteam zijn in de opstelling op de volgende pagina gespecificeerd.

Atletiekteam

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Uitgaven			
Vergoedingen specialisatietrainers	45.983	48.205	50.527
Vergoedingen trainers jeugd/allround	39.793	37.350	38.490
Opleidingskosten	2.493	4.000	439
Dotatie voorziening kracht/fitness	2.500	-	2.500
Wedstrijdorganisatie	12.975	12.000	12.874
Materiaalbeheer	8.841	8.500	8.028
Huur accommodaties	1.696	2.500	1.945
Wedstrijd Atletiek Commissie	2.250	2.250	2.111
Overige kosten	2.027	345	481
Kosten evenementen jeugd	<u>3.731</u>	<u>6.850</u>	<u>3.259</u>
Totaal uitgaven	122.289	122.000	120.654
Inkomsten			
Grote clubactie	-	1.500	1.438
Sponsorbijdrage	400	-	-
Wedstrijdopbrengsten	<u>4.339</u>	<u>2.000</u>	<u>2.434</u>
Totaal inkomsten	4.739	3.500	3.872
Totale kosten Atletiekteam	117.550	118.500	116.782

Opstelling evenementen

Onder de vlag van de GAC worden jaarlijks twee grote evenementen georganiseerd, te weten de Klaverblad Arena Games en de Maple Leaf Cross.

Met de commissies van deze evenementen is afgesproken dat ze financieel gezien zelfstandig zijn, echter de GAC blijft verantwoordelijk. Om deze reden presenteren we in onze jaarrekening ook een summier cijfermatige opstelling van deze evenementen.

	Klaverblad		
	Arena Games	Maple Leaf Cross	Totaal
Werkkapitaal per 1-1	6.897	7.672	14.569
Ontvangsten 2016	10.947	11.682	22.629
Uitgaven 2016	-10.024	-11.685	-21.706
Saldo 31-12	7.819	7.669	15.942
Samenstelling werkkapitaal			
Liquide middelen / vorderingen	7.819	13.226	21.045
Kortlopende schulden	<u> </u>	<u>-5.557</u>	<u>-5.554</u>
Saldo 31-12	7.819	7.669	15.942

Het werkkapitaal per 31 december wordt volledig bestemd als voorziening voor de toekomst (zie ook: voorzieningen).