

# Uitwerking contributievoorstel

## Aanleiding

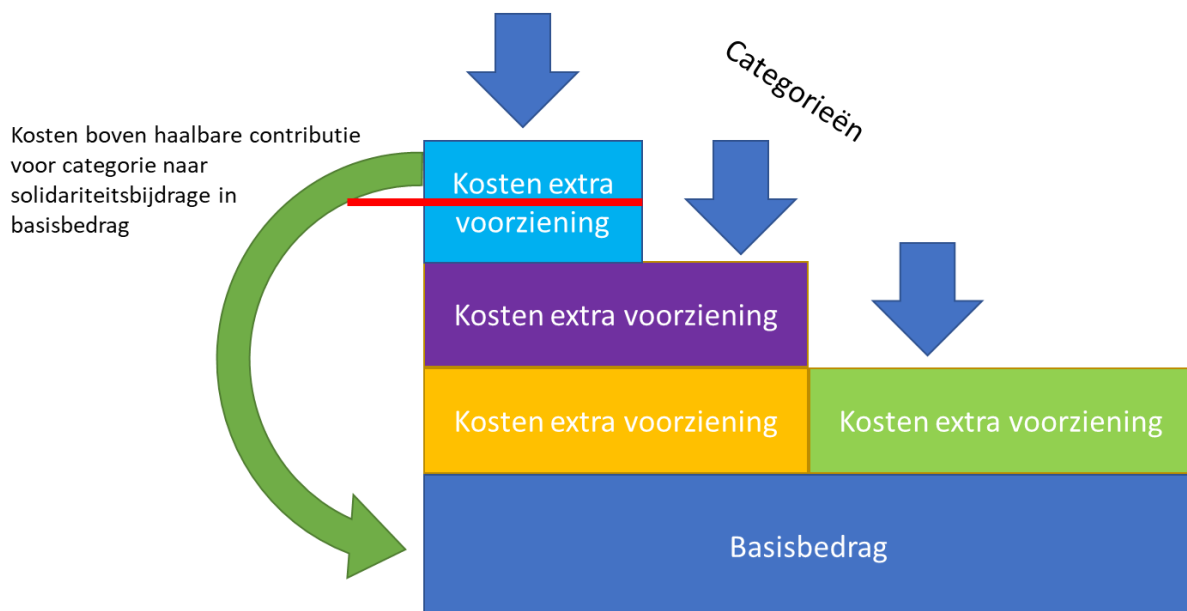
In de Algemene Ledenvergadering (ALV) van 22 november 2022 is de opzet voor een nieuw contributiestelsel besproken. Op basis van de in de ALV vastgestelde opzet en principes is in dit voorstel een verdere uitwerking gedaan.

## Uitgangspunten

Deze paragraaf komt uit het concept model. Voor de volledigheid nemen we de principes en het model mee in dit document. De onderstaande principes vormen de basis voor het nieuwe model:

- Gezamenlijkheid van GAC als vereniging komt tot uiting in een gezamenlijk basisdeel met gebouw, kantine en baan
- Boven op basis blokken gebaseerd op mate van gebruik van voorzieningen door de verschillende groepen (verder categorieën genoemd)
- Solidariteit binnen de vereniging komt terug in een solidariteitsbijdrage in het basisdeel, om te voorkomen dat contributies onbetaalbaar worden voor bepaalde categorieën (bijvoorbeeld bij junioren of specialisatie). Maar wel in acceptabele mate
- Het stelsel moet eenvoudig en onderhoudbaar zijn: met een beperkt aantal categorieën voor significante aantallen leden en niet teveel verschuivingen tussen de categorieën
- Geen discussies over wel/ niet gebruik van voorzieningen, uitzonderingen of 'shopgedrag' van leden: je betaalt voor de categorie waarin je zit
- Het stelsel moet transparant en uitlegbaar zijn
- Het model moet de (beleids)plannen van het bestuur en de commissies ondersteunen
- Het model moet het gesprek over plannen en financiering tussen bestuur en commissies faciliteren

In de onderstaande figuur wordt de voorgestelde opbouw weergegeven.



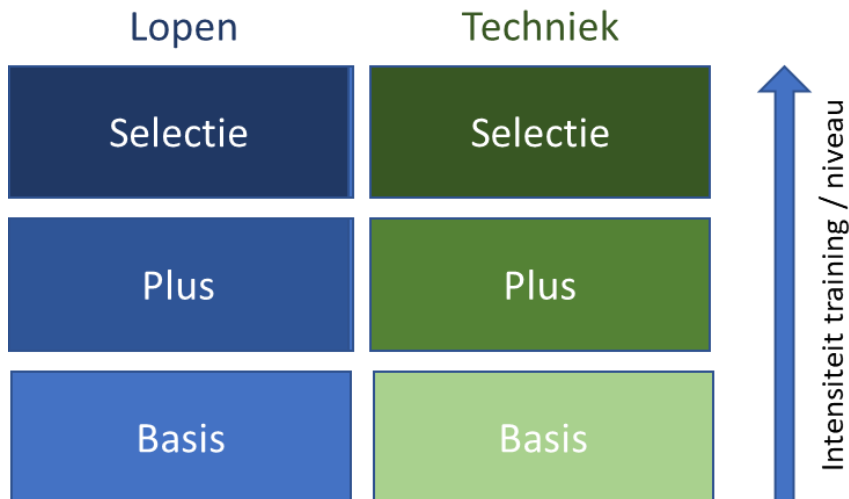
Boven op de contributie per categorie komen kortingen die op individueel niveau worden toegepast, zoals bij 65+ leden of gastleden.

## Uitwerking contributievoorstel

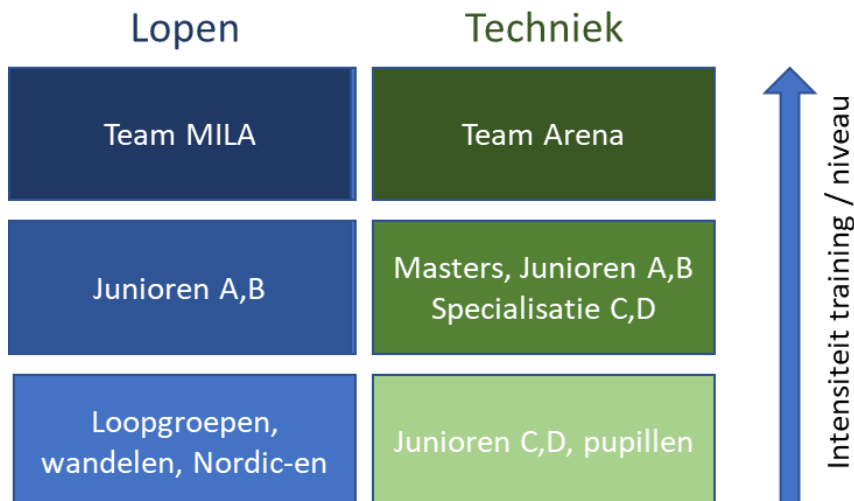
### Voorstel

Naarmate het prestatieniveau van de leden toeneemt stijgt het aantal trainingen en wedstrijden. Het niveau van de leden als basis gebruiken is dus één van de uitgangspunten. Daarnaast is er een duidelijk verschil tussen de leden die met de technische onderdelen bezig zijn (materialen, onderhoud voorzieningen zoals polsstokmatten) en de lopers.

Daarom stellen we voor om de volgende 6 categorieën als basis voor het contributiemodel te gebruiken, naast bijzondere categorieën als functieleden. Mogelijk is er nog een 7<sup>e</sup> categorie nodig.



In de onderstaande figuur zie je voorbeelden van de huidige groepen per categorie (*let op voorbeelden, niet bepalend!*), de definitieve indeling moet nog bepaald worden.



Bovenop deze indeling kunnen eventueel nog extra activiteiten toegevoegd worden om specifieke extra activiteiten met duidelijk aanwijsbare kosten toe te rekenen. Maar wel met mate om de administratie eenvoudig te houden. Het is mogelijk om op individueel niveau een korting toe te passen. Hiermee kunnen 65+ leden (dat kan in het systeem automatisch) of gastleden korting worden geboden. Voor de Minipupillen moet misschien nog een extra categorie komen.

## **Uitwerking contributievoorstel**

De contributie wordt als volgt opgebouwd:

1. Een basisbedrag per lid, waarin onder andere de kosten voor het gebouw, afschrijvingen, huur baan, organisatiekosten, vullen van algemene voorzieningen, algemene commissies, behoud vrijwilligers e.d. zijn opgenomen. In het basisbedrag zit ook een solidariteitsbijdrage die voorkomt dat sommige categorieën een te hoge contributie krijgen.
2. Een bedrag per categorie voor het gebruik van de voorzieningen. Dit gaat over de kosten van LSC en AT. Deze kosten verdeeld over de categorieën. Op basis van verdeelsleutels die met de commissie(s) worden afgestemd. In de huidige praktijk waarschijnlijk alleen nodig voor AT omdat de recreatieve lopers en wandelaars van de LSC in één categorie vallen. Het bedrag per categorie wordt verminderd met sponsoring en overige inkomsten. Om de contributie per lid betaalbaar te houden wordt daarna mogelijk nog een beroep gedaan op de solidariteitsbijdragen.
3. De verplichte bijdrage voor de Atletiekunie per lid (met uitzondering functieleden e.d.): wedstrijdlicentie of basislicentie

*Let op: met deze opzet beogen we een zo goed mogelijke toewijzing van de kosten om de contributie te bepalen met niet teveel administratieve handelingen. Dat vraagt om versimpelen. Er zal dus altijd iets op te merken zijn aan de indeling. Belangrijkste is dat de verdeling op deze manier transparant wordt en uitlegbaar. Bij het bepalen van de verdeelsleutels in de volgende fase zal hetzelfde gelden: geen verdeling van de kosten in detail maar op grote posten met uitlegbare toewijzing.*

### **Bevindingen bij de uitwerking**

We hebben naar de werking van het systeem gekeken en naar een geschikte indeling. Daarbij hebben we een aantal bevindingen gedaan:

- Toerekenen van de kosten van de baan aan de categorieën zou een zuiverder verdeling van de werkelijke kosten opleveren. Maar leidt tot vragen over de kosten van het gebruik van clubhuis en kantine. Daarom houden we vast aan de oorspronkelijke opzet. De baan is met het clubhuis van ons allemaal, en dus onderdeel van de basis contributie.
- Het nieuwe model is qua administratie niet heel anders dan de oude opzet. Maar geeft een beter uitlegbare toewijzing van kosten per categorie. En maakt het daardoor ook mogelijk om in de toekomst meer te sturen op de ontwikkeling van kosten en inkomsten per categorie
- Het aantal te registreren kenmerken in de administratie zal niet of nauwelijks afnemen, omdat we naast de hiervoor genoemde indeling ook de bondscategorieën moeten registreren.
- De aanpassing van de administratie naar de nieuwe indeling vergt veel werk, dus daar moeten we op tijd mee beginnen

### **Vervolg**

In de laatste stap van de uitwerking (richting najaars-ALV) werken we de kostenposten en verdeelsleutels verder uit in afstemming met de LSC, AT en ledenadministratie. En vertalen dat naar een voorstel voor de verdeling van kosten en inkomsten per categorie, de solidariteitsbijdrage en de voorgestelde contributie per categorie.