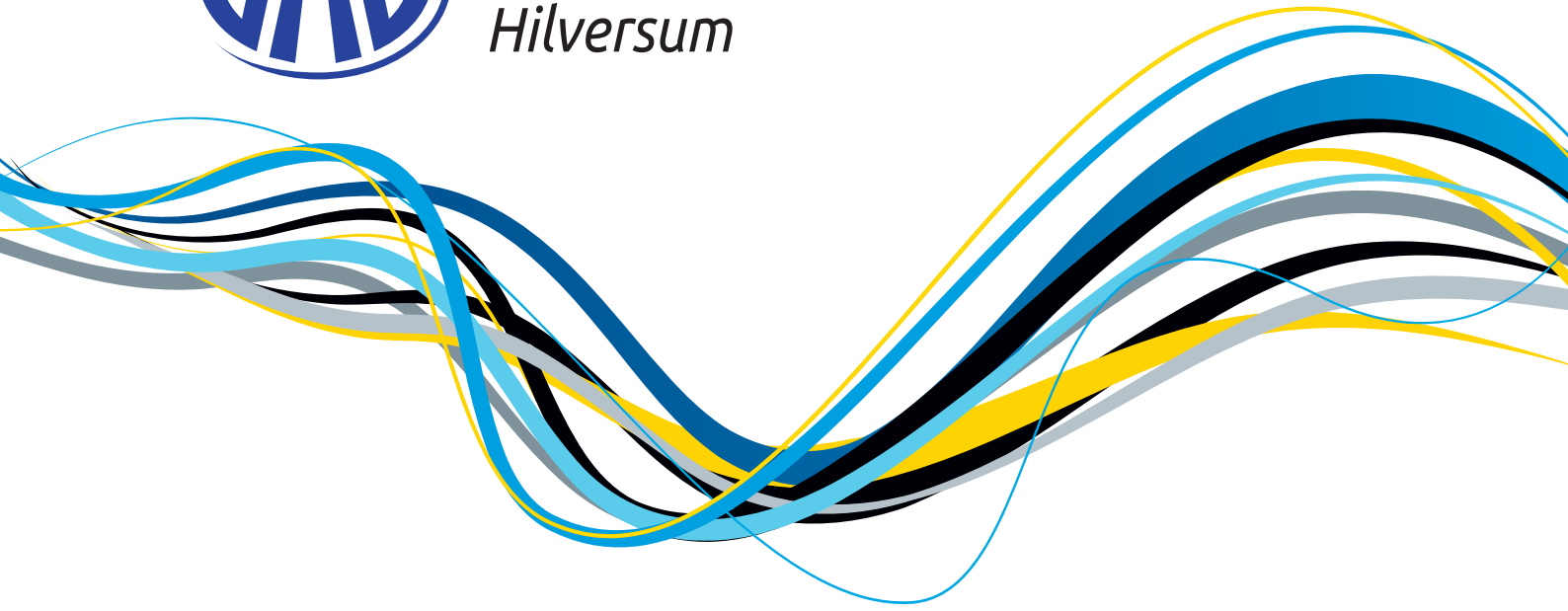


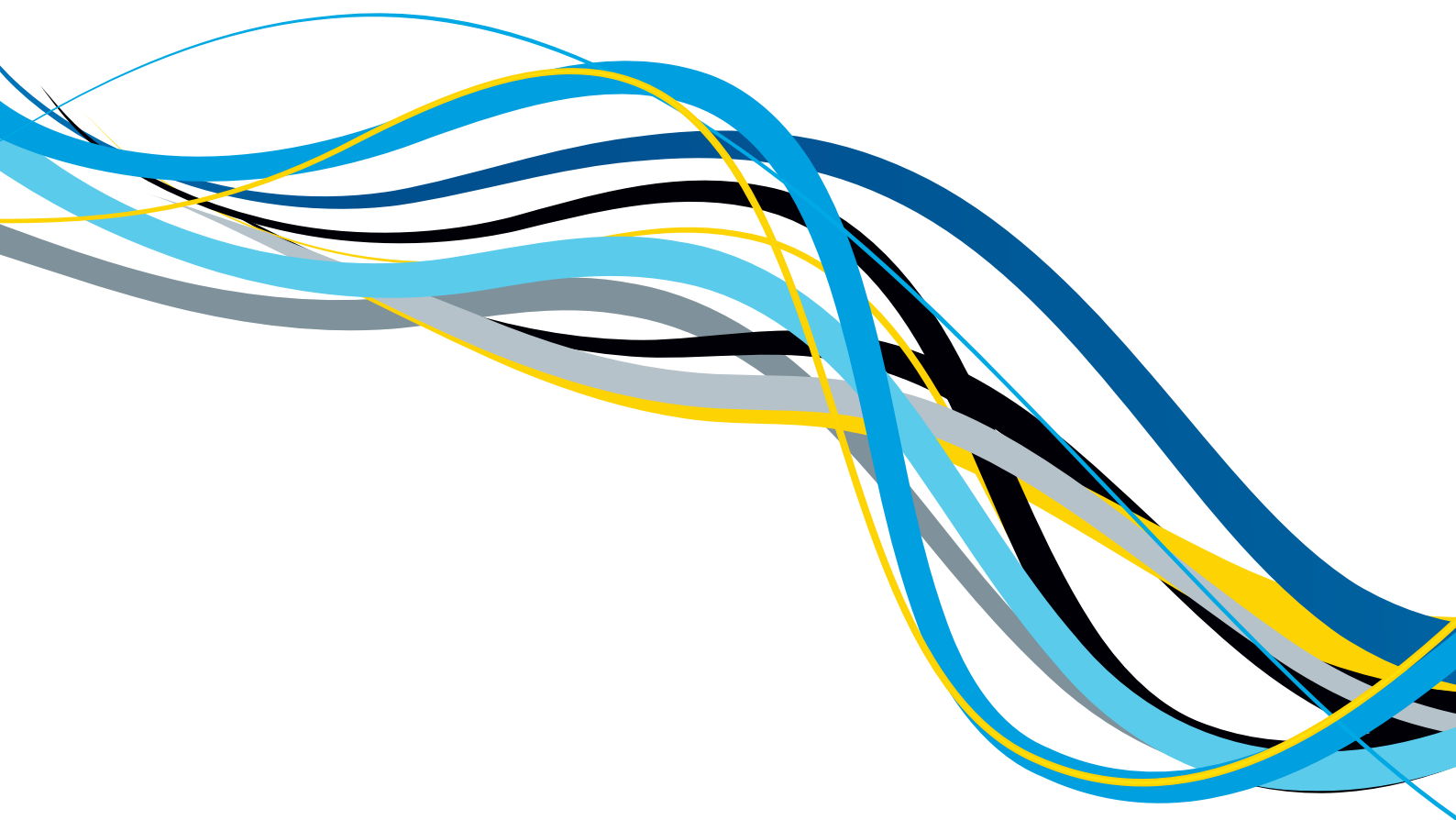


**Gooise  
Atletiek Club**  
*Hilversum*



# **Beleidslijn 2025 - 2030**

**CONCEPT**



# Voorwoord

De Gooise Atletiek Club is een van de grootste atletiekverenigingen van Nederland en een toonaangevende sportclub in het Gooi. Met ruim 1500 leden is bijna iedere inwoner van de regio direct of via een korte indirecte lijn met GAC verbonden.

De vereniging kent een enorme diversiteit; de leden zijn van 6 tot 94 jaar oud en qua culturele en sociale achtergrond is de variatie groot. Het beoefenen van atletiek kan bij GAC op alle denkbare niveaus en op alle onderdelen van de sport. Van zaterdagochtend-recreant tot professioneel Olympisch atleet, van wandelaar tot hoogspringer en van de 100 meter tot en met de marathon... en verder. GAC'ers voelen zich verbonden door een gemeenschappelijke liefde voor de club waar zij plezier beleven en zingeving halen.

Op de volgende pagina's heeft het bestuur van GAC per thema een aantal stippen op de horizon geplaatst. Deze zijn bedoeld om richting te geven aan de (door)ontwikkeling van onze club, zodat GAC ook in 2030 en lang daarna een sterke en mooie vereniging blijft waar jong en oud zich toe aangetrokken voelen.

In het proces om tot dit richtinggevend document te komen, hebben we getracht op zo veel mogelijk plekken binnen de club input op te halen. Naast een aantal heidagen van het bestuur in 2024, zijn alle commissies bezocht én heeft er een uitvraag onder leden plaatsgevonden. In de voorjaars-ALV van 2025 is een eerste concept aan de vergadering voorgelegd en is, wederom, input verzameld. Vaststelling door het bestuur heeft in de bestuursvergadering van september 2025 plaatsgevonden.

Tijdens de najaarssessie van 2025 tenslotte heeft de algemene ledenvergadering ingestemd met het plan.

Wij zijn allen die hebben bijgedragen aan de totstandkoming van dit plan zeer erkentelijk!

Namens het bestuur van de Gooise Atletiek Club,

Bart van den Haak  
voorzitter

# 1.

## Statement, missie & visie

Op de reclameborden langs de atletiekbaan van GAC tref je het statement van onze vereniging: 'Atletiek, niet voor even, maar voor het leven'.

Deze kreet sprak en spreekt de leden aan. In één krachtige zin wordt de continuïteit en de ruime reikwijdte van het clubleven verwoord. Opvallend was dat in de vele inputrondes geen stemmen opgingen om afscheid van deze GAC-oneliner te nemen. Dat doen we dus voorlopig ook niet.

### ATLETIEK, NIET VOOR EVEN MAAR VOOR HET LEVEN

GAC is boven alles een atletiekvereniging én een club waar naast sport ook de brede, sociale component zeer belangrijk is. Onze kernwaarden zijn verantwoordelijkheid, samenwerken en respect en derhalve zijn we:

**Inclusief** - iedereen ongeacht achtergrond, cultuur, genderidentiteit, seksuele geaardheid, religie, fysieke en mentale mogelijkheden, is welkom en gewaardeerd;

**Bruisend en Sociaal** - we staan in het midden van de Gooise gemeenschap en hebben een centrale positie in de sportcampus op het Sportpark;

**Verbonden** - recreatief sporten en sporten op wedstrijdniveau gaan hand in hand. We zijn een vereniging waar we samenwerken en waar we het belangrijk vinden dat iedereen een bijdrage levert.

**Actief** - we nemen initiatief om te ontwikkelen en door te ontwikkelen in relatie tot onze (maatschappelijke) context.

## MISSIE

GAC is een brede en veelzijdige sportvereniging en streeft ernaar de positie als toonaangevende sportvereniging in het Gooi te behouden en te versterken.

### Onze missie luidt:

## GAC MISSIE

Wij realiseren en onderhouden een bruisende, inclusieve en maatschappelijk betrokken atletiek-community. Wij bieden een breed scala aan activiteiten, van baanatletiek tot wegatletiek, van trailrunning tot wandelen. We verwelkomen en ondersteunen atleten van alle leeftijden en vaardigheidsniveaus, inclusief atleten met een aangepaste vraag. Naast het sporten verzorgen we diverse activiteiten en evenementen waarmee we de sociale interactie en het clubgevoel versterken.

In onze missie sluiten we mooi aan bij de **missie van de Atletiekunie**:

## AU MISSIE

### Onze basis: nu en in de toekomst

Wij brengen mensen **verantwoord** in beweging. Vanuit onze autoriteitsrol geven wij invulling aan onze maatschappelijke verantwoordelijkheid door iedereen te stimuleren in beweging te komen en blijven. Dit doen wij primair vóór en met onze clubs door hen te faciliteren en duurzaam **te versterken**.

Op de langere termijn is het beeld van de **bijdrage van GAC** in onderstaande visie gevat:

## GAC VISIE

De bruisende GAC-gemeenschap waar atletiek, sociaal welzijn, duurzaamheid en (persoonlijke) ontwikkeling centraal staan, heeft een positieve impact op het leven van onze leden én de bredere samenleving. Sport en bewegen zijn middelen om te verbinden, te inspireren en dragen bij aan het geluk van het individu en het collectief.

Ook de visie heeft een duidelijke link met de visie van de **Atletiekunie**, waarin ook het belang van verbinding en community spreekt

## AU VISIE

### Onze richting, gerealiseerd en voortgezet

in 2032 heet de Atletiekunie haar ambitie waargemaakt:

Wij brengen drie miljoen mensen duurzaam in beweging. Atletiek inspireert en verbind. Sporters, clubs en stakeholders vormen een sterke gemeenschap waarin passie en prestaties samenkomen

Dankzij innovatie en samenwerking zijn wij de meest progressieve sportbond van Nederland. We blijven onze visie versterken, zodat atletiek ook in de toekomst een sleutelrol speelt in een **gezond en actief Nederland**

GAC is een brede vereniging, die midden in de lokale samenleving staat. We zijn ondernemend, actief en herkenbaar en nemen graag een positieve rol. Zo dragen we bij aan mooie initiatieven en pakken dan een versterkende rol. We staan open voor samenwerking met lokale partners als andere sportverenigingen en gemeenten.

De ambitieuze ontwikkeling op het Arenapark, dat in de toekomst als 'Sportpark' gaat bijdragen aan 'Hilversum, City of Sports', dragen wij een warm hart toe. Wij zien in de samenwerking met gemeente, bedrijfsleven en andere partners op het park grote mogelijkheden waarvan een ieder kan profiteren. Met onze baan én de toekomstige indoorhal zullen we figuurlijk en fysiek het hart van de sportcommunity op de campus vormen.

Wij hechten waarde aan de sociale rol die we als vereniging invullen en blijven zoeken naar mogelijkheden om deze verder te ontwikkelen. Zo staan we open De structurele samenwerkingen met organisaties als het Goois Natuurreservaat en het Maatjesproject zijn daar voorbeelden van.

GAC'ers dragen het clublogo met trots en enthousiasme en zijn herkenbaar op de baan, in het bos en op de heide. Dat heeft ertoe geleid dat velen de club en haar leden kennen en GAC associëren met positieve zaken. We blijven erin investeren om dit zo te houden en – wanneer mogelijk – verder te versterken.

Als grote vereniging pakt GAC ook actief een rol in de landelijke (door)ontwikkeling van de atletiek. GAC-(bestuurs)leden staan open voor het leveren van bijdragen binnen de bond. Zo dragen zij bij aan beleidsontwikkeling en geven – vanuit de eigen ervaring en context – input aan de Atletiekunie. Daarnaast organiseert GAC met regelmaat grote(re) regionale en landelijke wedstrijden. Onze wedstrijdathleten zijn bij uitstek ambassadeurs op deze podia. Zij zijn zich hiervan bewust en gedragen zich daarnaar.

## 2.

## Ons aanbod

GAC is er voor jong en oud, van wedstrijdathleet tot recreant. Daarom zorgt de club er voor met een breed aanbod aansprekend te zijn voor ieder, tegen een voor iedere categorie passende contributie. De recentelijk vernieuwde en uitgebreide atletiekbaan en het daaraan gelegen clubhuis vormen het fysieke hart van onze vereniging. Maar, GAC'ers beoefenen hun sport ook ver daarbuiten en daarom maken we het onderstaande onderscheid in afdelingen.

### 2.1 TRACK & FIELD

Onder Track & Field scharen we de onderdelen die op baan en veld worden beoefend. Omdat we onze jeugd, die natuurlijk ook buiten de baan actief is, opleiden vanuit een technische basis die op en rond de baan wordt aangeleerd, scharen we de gehele jeugdafdeling onder Track & Field. De basis en plusgroepen die zich specifiek richten op de meerkamp en explosieve onderdelen vallen onder Track & Field, naast, vanzelfsprekend, de sprinters en meerkampers van het selectieteam ARENA (en het daaraan verbonden opleidingsteam ARENAJong) en de masterploeg. De leden van de bootcampgroep completeren de afdeling.

### 2.2 ROAD & TRAIL

De grootste groep GAC'ers is actief in de uitgestrekte trainingsomgeving rond de club. De heide, het bos en de plassegebieden zijn de fraaie decors voor hun sportieve activiteiten. Aanhakend bij de internationale terminologie gebruiken we voor deze rijke verzameling de naam Road & Trail. Naast de hardlopers, nog altijd de best vertegenwoordigde groep in het ledenbestand, rekenen we ook onze wandelafdeling, de nordic-divisie en trail- en ultrarunning tot deze poot. De laatste twee disciplines krijgen de komende jaren nog meer aandacht en worden – vanwege de sterk toegenomen populariteit – gezien als groeidivisies. Een bijzondere positie wordt ingenomen door het wedstrijdteam MILA. De atleten die deel uitmaken van dit team zijn verbonden met de Track & Field-divisie én de Road & Trail-afdeling, mede afhankelijk van het seizoen (baan, of weg). Omdat deze atleten de selectiegroep van de running divisie (midden en lange afstand) vormen, vallen zij in de organisatiestructuur onder de commissie Road & Trail.

### 2.3 RECREATIE, WEDSTRIJD- EN TOPSPORT

GAC heeft een prachtig breed aanbod voor jong en oud en ook qua niveau is er voor atleten veel te kiezen. Veruit het grootste deel van onze leden beoefent de sport op recreatief niveau. Het sociale aspect van het lidmaatschap en het fysiek fit blijven zijn voor deze groep de belangrijkste redenen om actief te zijn in onze vereniging. Naast de recreanten heeft GAC een omvangrijke en groeiende wedstrijd-sportafdeling, waartoe we ook de gehele jeugd rekenen. De leden binnen deze groep nemen op regelmatige basis deel aan wedstrijden en proberen dan een optimale prestatie neer te zetten. De wedstrijdafdeling van de vereniging kent ook een drietal selectieteams, waarbinnen het mogelijk is onder deskundige begeleiding topsport te bedrijven. Deze teams richten zich op de werp-onderdelen (Werpteam), de sprint en meerkamp (Team ARENA) en de midden- en lange afstand (Team MILA). Door deze verdeling is het mogelijk om per team een sterke focus aan te brengen en de atleten met deskundige trainers optimaal te begeleiden. In lijn met de uitvoeringsstrategie van de bond werken we aan 'structurele borging van talentontwikkeling en opleidingsprogramma's' binnen de club, waardoor er steeds een nieuwe generatie wedstrijd- en topsportatleten opstaat.

Een belangrijk streven in de recreatietak van de club is het realiseren van een zo breed mogelijk aanbod. Geen sportvereniging in het Gooi spreekt een bredere doelgroep aan dan GAC. Zoals we in onze missie en visie beschrijven, zullen we garanderen dat jong en oud binnen onze vereniging een passend aanbod vindt. Daar past ook bij dat we nieuwe vormen in en varianten op de atletiek met enthousiasme omarmen en kijken hoe we ons aanbod daarmee kunnen uitbreiden. Dit sluit aan bij de constatering dat hardlopen steeds meer een community-sport wordt en minder een individuele bezigheid. 'De hardlopgemeenschap is gegroeid en diverser geworden.'<sup>1</sup> Met, voor ieder, passend aanbod ondersteunen we deze beweging.

We hechten er bij GAC erg aan dat we sporters op alle denkbare niveaus goede begeleiding bieden. Dat betekent dus ook dat wij voldoende trainers opleiden die de veelkleurige verzameling van sporters op een adequate en prettige wijze kunnen begeleiden. Vanwege de omvang van de vereniging én de verwachte groei zal het bijscholen van voldoende trainers de komende jaren een absoluut speerpunt (moeten) blijven.

Onze wedstrijddivisie kent allereerst een zeer groot aantal jeugdleden, van wie de meesten de atletiek op een recreatieve, maar vaak fanatieke wijze beoefenen. GAC draagt actief bij aan de optimale facilitering van de (jonge) wedstrijd-sporter

door een groot aantal events te organiseren, vaak in nauwe samenwerking met andere atletiekverenigingen en de Atletiekunie. Bij deze events staat, naast de sportieve competitie, ook de (sportieve) omgang met elkaar en het verhouden tot teamgenoot en tegenstander centraal. De Nederlandse atletiek heeft een uitstekende reputatie als competitieve én sportieve sporttak. Dat beeld herkennen we op GAC en we voelen een verantwoordelijkheid om er ook aan bij te dragen. De verwachtingen van en eisen die we aan elkaar stellen zijn beschreven in ons veiligheids- en gedragsprotocol. De vereniging heeft twee vertrouwenscontactpersonen die laagdrempelig bereikbaar zijn voor alle leden.

## 2.4 EVENTS

Bij een club die zich sportief en maatschappelijk manifesteert op lokaal, regionaal en landelijk niveau horen aansprekende evenementen, waar nadrukkelijk geëtaleerd wordt wat de vereniging te bieden heeft en hoe zij bijdraagt aan de sport en maatschappij. In de eerste plaats zijn dat voor onze sportvereniging natuurlijk de kleine, grotere en grote wedstrijden. Naast het organiseren van de vele lokale en regionale (jeugd)wedstrijden, wil GAC zich de komende jaren steeds nadrukkelijker laten zien als club die ook in staat is grote(re) wedstrijden succesvol te hosten. Met de organisatie van nationale kampioenschappen voor Masters en jeugd in 2024 en 2025 hebben we daartoe eerste stappen gezet.

De komende jaren willen we de opgedane ervaring benutten om de nieuwe ambities verder vorm te geven en daarmee het wedstrijdaanbod verder te versterken. Daar past ook in dat we onderzoeken hoe we de Klaverblad Arena Games een toekomstbestendige vorm kunnen geven als internationaal top-atletiekevenement. Bij het organiseren van evenementen zorgen we ervoor dat er voldoende aanbod is voor recreant, wedstrijd- en topsporter.

Het combineren van sportieve en maatschappelijke doeleinden bij de organisatie en uitvoering van evenementen wordt gezien als meerwaarde. Een mooi voorbeeld van een dergelijke gecombineerd event is de 5 mei bevrijdingsestafette waarin GAC sinds 2025 weer participeert.

De verbinding met zelfstandige, maar aan GAC gelieerde evenementen zoals de Hilversum City Run en de Maple Leaf Veldloop wordt onderhouden en geïntensiveerd vanuit de gedachte dat partnerships met deze partijen bijdragen aan een sterkere atletiek community.

Behalve de eigen direct aan de sport gelieerde evenementen benutten we de faciliteiten van GAC ook om passende evenementen van externen te hosten. De baten die we daarmee genereren, wenden we weer aan om verder te werken aan onze missie.

## 3.

## Faciliteiten

Onze vereniging is gevestigd op een A-locatie op Hilversum Sportpark, centraal in Hilversum en zeer goed bereikbaar te voet, op de fiets, per auto of met het openbaar vervoer. Uniek is dat, ondanks de centrale ligging, de leden binnen vijf minuten bos of heide kunnen bereiken voor hun trainingen. GAC waardeert en koestert de centrale positionering op het Sportpark.

### 3.1 BAAN

De baan is het hart van een atletiekvereniging. Sinds de renovatie in 2023 beschikt GAC over een van de fraaiste en meest geavanceerde banen van Nederland. Naast een volledige renovatie is in dat jaar ook een uitbreiding van het aantal banen gerealiseerd én is de vooruitstrevende SmarTracks-technologie geïntegreerd in het tartan. Met medegebruiker en sponsor NIKE dragen we actief zorg voor juist gebruik van de track en het klein(ere) onderhoud daarvan.

Met de gemeente Hilversum werken we constructief samen, zodat de baan op het huidige hoge niveau blijft en blijft voldoen aan de eisen die de nationale bond en de World Athletics stellen. Dit laatste is ook van belang om het gastheerschap bij (inter)nationale wedstrijden te kunnen blijven vervullen.

### 3.2 CLUBHUIS GAC

GAC is de trotse eigenaar van een clubhuis dat uitkijkt over de baan. Het clubhuis is eigendom van de vereniging en verkeert in goede staat, mede dankzij de consciëntieuze wijze waarop de onderhoudsploeg het nodige onderhoud uitvoert en bijhoudt. Toch is het niet zo dat het clubhuis voorziet in het volledige wensen-pakket van onze leden. In een uitvraag in 2024 worden zowel positieve punten als kritische opmerkingen geplaatst. Opvallend is ook dat de behoefte van de Track & Field-divisie verschilt van die van de Road & Trail. De eerste groep maakt bijvoorbeeld slechts in beperkte mate gebruik van de kantine, hecht veel waarde aan krachtfaciliteiten, en zou ook een 'lounge-achtige hanghoek' met directe verbinding tot de baan wensen. De Road & Trail-leden bezoeken veel vaker de kantine en hechten aan voldoende zitplaatsen in de kantine, zodat er – met een drankje in de hand – uitgebreid kan worden bijgepraat na de trainingen. De komende periode houden we de basis van de voorzieningen in het clubhuis op orde. We onderzoeken of en hoe we op de korte termijn de capaciteit van de krachtvoorziening kunnen uitbreiden, bijvoorbeeld door het herbestemmen van reeds aanwezige ruimte die nu niet of in geringe mate benut wordt. Onderzocht wordt ook of vervanging en/of uitbreiding van het clubhuis, liefst aansluitend bij het 'masterplan Sportpark', rond 2030 opportuun is.

Daarnaar zal het GAC-bestuur, met hulp van de expertise binnen de achterban, onderzoek doen. In dit onderzoek wordt bekeken of een eventueel nieuw clubhuis de mogelijkheden tot (deel)verhuur kan vergroten en daarmee ook aanvullende batenstromen kan genereren.

### 3.3 KANTINE

De kantine wordt door met name de recreatieve leden, veelal hardlopers en wandelaars, een aantal keer per week intensief gebruikt om samen te komen en een drankje te nuttigen. Deze groep ervaart de kantine als een gezellige en – vanuit sociaal opzicht – belangrijke plaats. Opgemerkt wordt ook dat het tijdens een (beperkt) aantal momenten in de week erg druk is in de kantine en dat er een wens is om op dergelijke momenten over een uitgebreidere capaciteit te beschikken.

De inrichting van en het aanbod in de kantine is als ‘traditioneel’ te typeren. De komende jaren stelt de kantinecommissie zich tot doel om de kantine ‘2030-proof’ te maken. Er zal, met andere woorden, worden gekeken welke kenmerken van de huidige kantine voor de toekomst moeten worden behouden en welke vernieuwingen en ontwikkelingen er gewenst zijn. Daarbij denken we aan het aanpassen van het huidige aanbod in de kantine, zodat het een bredere doelgroep kan aanspreken. Doel is bijvoorbeeld om ook de wedstrijdathleten in toenemende mate te interesseren in het nuttigen van consumpties in de kantine. Dit kan wellicht (deels) bereikt worden door invulling te geven aan de ambitie meer ‘gezond aanbod’ in de kantine. De ambities op dit vlak onderstreept de club ook door aan te sluiten bij bredere initiatieven zoals campagnes die aandacht vragen voor gezonde voeding en verantwoorde omgang met alcohol in (sport) kantines.

De kantine is ook een plek waar feesten en vieringen voor en door onze leden worden georganiseerd. Dergelijke activiteiten willen we in de komende jaren verbreden en vaker laten plaatsvinden.

De verkoop van consumpties in de GAC-kantine zorgt voor een belangrijke inkomstenstroom in de begroting van de club. Naast een sociale functie heeft dit onderdeel van de club dus ook een economisch belang.

### 3.4 EEN INDOORVOORZIENING

GAC levert als een van de grootste verenigingen in het land met enige regelmaat atleten van nationaal of zelfs internationaal topniveau. De afgelopen jaren is door het atletiekteam hard gewerkt om de begeleiding en facilitering van de atleten op een (nog) hoger plan te brengen. Dat is deels goed gelukt, maar er staat nog een aantal wensen open. Vanwege het Nederlandse klimaat is een aantal maanden van het jaar de kans op nat en te koud weer groot en dat heeft een sterk

negatieve impact op de trainingsmogelijkheden voor de track & field-atleten, in het bijzonder op de groep die zich heeft toegelegd op de explosieve onderdelen (sprinters, springers en meerkampers). Om structureel aan te kunnen blijven haken bij de Nederlandse atletiektop en om een sterke aantrekkingskracht op (top)atleten te behouden en deze verder uit te bouwen, is van belang dat de teams bij slecht weer hun frequente trainingsarbeid indoor kunnen verzetten. Tot en met heden wijken GAC-atleten tijdens de koude maanden regelmatig uit naar indoorvoorzieningen in Assendelft en Apeldoorn. Dit is onpraktisch en kostbaar. Ook de jongere jeugd zal tijdens de wintermaanden in een indoorhal een waardevolle alternatieve trainingslocatie vinden.

De gemeente Hilversum heeft ambitieuze plannen tot herontwikkeling van de gehele zone Arenapark. Deel van de plannen is het realiseren van een zeer ruime sporthal, waar zowel onderwijs als de lokale sportclubs terecht kunnen.

GAC heeft als partner in de ontwikkeling van de plannen een bijdrage geleverd, wat ertoe heeft geleid dat een indoor atletiekhal in het uitvoeringsprogramma is opgenomen. De hal zal moeten verrijzen op de plek waar nu nog parkeerplaatsen zijn, op een steenworp afstand van de baan. Het verwachte moment van realisatie is 2030. In de tussentijd worden de plannen verder uitgewerkt, met bijzondere aandacht voor de wijze waarop de partners samen de exploitatie vormgeven. Uitgangspunt is hierbij voor GAC dat financiële risico's gemeden worden, zodat de continuïteit van de club op geen wijze in gevaar komt. Vanuit de ambitie om in 2032 een flinke groei in indooratletiek hallen te hebben gerealiseerd, ondersteunt de Atletiekunie het initiatief van harte.

## 4.

## Duurzaamheid

GAC is een moderne club met duurzaamheidsdoelstellingen die passen in de huidige tijd. De club tracht meer en meer te bewegen naar een energieneutrale exploitatie van de activiteiten. De afgelopen jaren is er bijvoorbeeld in toenemende mate gebruikgemaakt van 'schone energie', die (deels) zelf opgewekt is. Daarnaast is de verouderde verlichting van de baan volledig vervangen door zuinige en duurzame led-verlichting. De komende jaren zal de club de kansen voor verdere verduurzaming blijven aangrijpen. Bij eventuele realisatie van een nieuw clubhuis zullen circulair bouwen en energieneutrale exploitatie ('0 op de meter') uitgangspunten zijn.

### 4.1 DUURZAAM SAMEN SPORTEN

Duurzaamheidsambities beperken zich bij GAC niet tot technische zaken, maar komen ook tot uiting in de wijze waarop de club en de leden zich verhouden tot de omgeving. In deze zin is ook de wijze waarop GAC'ers zich tot elkaar en de context verhouden onderdeel van het duurzaamheidsdenken.

GAC'ers zorgen voor elkaar en onze omgeving en sluiten partnerschappen met partijen die vergelijkbare doelen stellen. Zo zal het Goois Natuurreservaat ook de komende jaren een partner van GAC blijven. GAC-leden stellen zich als gebruikers van de openbare ruimte en natuur verantwoordelijk op en respecteren hun omgeving.

### 4.2 DUURZAAM FIT

Het beoefenen van de atletiek is tot op zeer hoge leeftijd mogelijk. Een randvoorwaarde daarbij is echter wel dat het lichaam voldoende fit is om te blijven sporten. Bij GAC wordt er om deze reden zeer actief geïnvesteerd in de begeleiding van de sporters vanaf de eerste inschrijving. Al tijdens de basiscursus is er aandacht voor de belastbaarheid van het lichaam en blessurepreventie. De sportmedische commissie ondersteunt de leden van GAC bij het duurzaam fit blijven. Naast het aanbod op het vlak van fysiotherapie en sportmassage op de club, door aan GAC-verbonden professionals, zorgt de sportmedische commissie ook voor (bij)scholing voor trainers en leden. Onderdeel van de scholing is ook de reanimatiecursus die structureel wordt aangeboden en in de (recente) geschiedenis van zeer grote waarde is gebleken. Het (bij)scholingsaanbod wordt de komende jaren verder gestructureerd en uitgebouwd. Nadere samenwerkingen met medische professionals in de regio worden onderzocht en bij (potentiële) meerwaarde uitgewerkt.

## 5.

## Finance & sponsoring

GAC is een financieel gezonde vereniging. Het financieel beleid van de vereniging is erop gericht deze situatie zo te houden. Er is een duidelijke en gedetailleerde financiële verslaglegging, zodat leden een helder beeld hebben van waar de contributie en de andere inkomsten voor worden ingezet en hoe hun contributie wordt vastgesteld. In de algemene ledenvergaderingen, die in principe twee maal per jaar worden gehouden, verantwoordt het bestuur ook het gevoerde financiële beleid. Voorafgaand aan deze vergaderingen heeft ook een onafhankelijk opererende kascommissie zich een oordeel gevormd over de financiële situatie en het gevoerde financiële beleid.

De belangrijkste inkomsten van de vereniging zijn de contributiebaten, daarnaast is de bijdrage die vanuit de verkoop in de kantine wordt gegenereerd substantieel. Een derde – en cruciaal – onderdeel van de inkomsten is de bijdrage die de diverse (hoofd)sponsors leveren. Deze is in 2025 veel groter dan bij de gemiddelde atletiekvereniging. Zo prijst GAC zich gelukkig met de trouwe support vanuit hoofdsponsor Klaverblad Verzekeringen. Per 1 januari 2025 is een nieuwe overeenkomst met deze partij aangegaan voor een looptijd van 4 jaar. Door het commitment van deze partij weet de vereniging zich verzekerd van structurele ondersteuning waarmee ook de lange(re) termijnplannen kunnen worden uitgewerkt en geïmplementeerd.

Naast de steun van de landelijke verzekeraar heeft een groot aantal kleinere sponsors zich verbonden aan de club. Deze, vaak lokale, partners hebben een sterke band met de club en zijn veelal ook als (oud-)leden aan GAC verbonden. De sponsorcommissie heeft een belangrijke verantwoordelijkheid in het aanbrengen van nieuwe sponsors en het beheren van de relatie met bestaande sponsors. De komende jaren wordt gestreefd naar het verder uitbreiden van het sponsorbestand, zodat het aandeel sponsormiddelen in de baten van de vereniging verder toeneemt en deze aangewend kunnen worden om de ambities van de club te realiseren. Ook nieuwe vormen van sponsoring, zoals crowdfunding en microsponsoring kunnen bijdragen aan de slagkracht en daarmee de mogelijkheden van de club.

Afhankelijk van de ontwikkelingen op het Sportpark zullen ook nieuwe potentiële bronnen van inkomsten ontstaan. We denken hierbij in de eerste plaats aan het beter uitnutten van onze vaste activa, specifiek het verhuren van onze faciliteiten, met name op de momenten die voor een sportclub activiteitsluw zijn.

Het is goed denkbaar dat bijvoorbeeld ons clubhuis, met zijn vergaderruimtes en sportmedische ruimtes overdag werkplekken kan bieden voor professionals, zonder dat dit conflicteert met de activiteiten van de vereniging, terwijl er op deze wijze wel extra middelen ten dienste van onze missie gegenereerd worden. Ook de baten uit verhuur van de baan en – in de toekomst – de sporthal kunnen bijdragen aan de realisatie van ruimere sportieve mogelijkheden voor onze leden.

## 6. Communicatie & profilering

Om de vereniging goed te laten functioneren is het op orde hebben van zowel de interne als externe communicatie cruciaal. De complexiteit van een grote club als GAC vraagt om een goede afstemming tussen de verschillende gremia en personen binnen de club. Dagelijks gaan er honderden GAC-gerelateerde berichten over en weer tussen leden die via privé- of GAC-kanalen.

### 6.1 WEBSITE

De GAC-website is een belangrijk informatieplatform voor zowel clubleden als externe belangstellenden, onder wie potentiële leden. Het onderhouden en actualiseren van het platform is een continu punt van aandacht en loopt over het algemeen goed. Een kwetsbaarheid die in dit verband genoemd wordt, is dat het up-to-date houden, aanleveren van nieuwe content en het plaatsen daarvan in handen is van een relatief kleine kerngroep van (voornamelijk) leden van de communicatiecommissie. Een streven voor de komende periode is om taken en verantwoordelijkheden die gerelateerd zijn aan de website breder te beleggen om zo dit 'risico' te mitigeren.

Een ander vraagstuk dat de komende periode ter tafel wordt gebracht betreft de inrichting en structuur van de website. De huidige website is openbaar en vrij toegankelijk voor iedereen. Dat heeft als voordeel de laagdrempeligheid, het nadeel is dat alle informatie die voor leden bedoeld is, niet is afgeschermd voor niet-leden. Intern wordt onderzocht of het inbouwen van een portaal voor leden een verbetering ten opzichte van de huidige situatie is. Indien deze vraag positief wordt beantwoord, dient de vraag zich aan welke software de voorkeur heeft. Daarbij is compatibiliteit van de software met die van partners van GAC een belangrijk thema. Ook het uiterlijk en de uitstraling van de website wordt de komende periode opnieuw beoordeeld.

Maandelijks verschijnt op de eerste dag van de maand een nieuwsbrief in de mailbox van leden waarin website nieuws opnieuw actief gedeeld wordt.

## 6.2 MAGAZINE

GAC heeft een schitterend magazine dat goed wordt gelezen. Elk kwartaal wordt een nieuw exemplaar samengesteld door een professioneel redactieteam. Dit wordt gedrukt en door een enthousiaste groep vrijwilligers huis-aan-huis verspreid onder leden. Het magazine is daarnaast ook in digitale vorm beschikbaar, evenals het archief. Inmiddels is een projectgroep gestart met het digitaliseren (en zo veilig stellen) van het volledige GAC-archief dat recentelijk voor dit doel door het gemeentearchief is vrijgegeven.

Hoewel de papieren vorm tot op heden met enthousiasme wordt ontvangen, staat het fysiek verschijnen van elk nummer niet tot in het einde der tijden vast. Op het moment dat blijkt dat het magazine in een andere vorm beter aansluit bij de behoefte van de achterban, zal dat in overweging genomen worden.

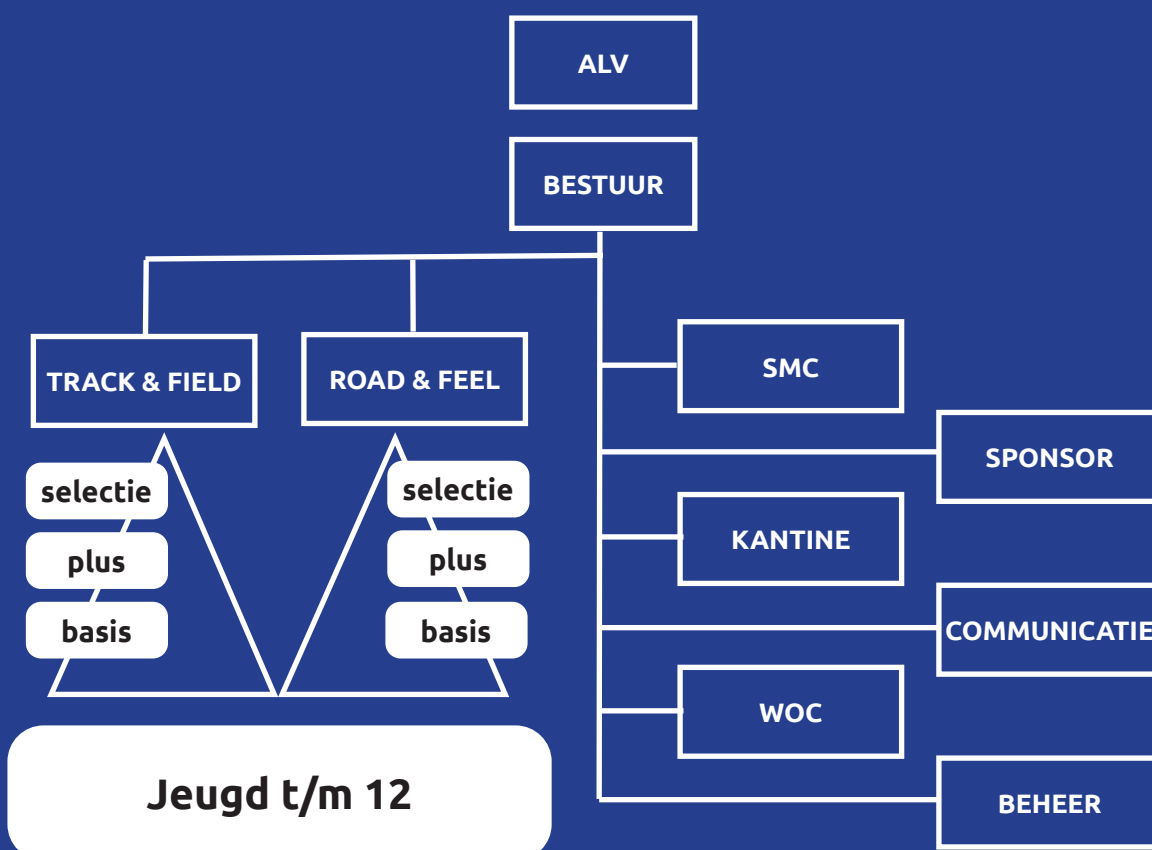
## 6.3 SOCIALE MEDIA

Met name jongere leden en geïnteresseerden in GAC en de verrichtingen van GAC-atleten communiceren en informeren voornamelijk en in toenemende mate via social media. Voor GAC is dit reden geweest om ook officiële GAC-communicatie via socials te organiseren. Via het GAC Instagram-kanaal wordt vrijwel dagelijks (en soms meerdere malen per dag) nieuws gepost.

We steken er de komende jaren op in om social media structureel in te zetten. Tegelijkertijd proberen we een optimale koppeling te creëren tussen de social media-posts en de andere media, zoals website, het magazine en nieuwsbrief.

## 7. Governance: bestuur en commissies

GAC is een grote atletiekvereniging die aangestuurd wordt op hoofdlijnen door een (dagelijks) bestuur. Dit bestuur bestaat uit ten minste vier leden die een statutair verankerde verantwoordelijkheid dragen voor de gehele club. Daarbij werkt het samen met een aantal grote en kleinere commissies die allen een deelverantwoordelijkheid dragen voor een bepaald organisatieonderdeel of een specifiek thema. Deze commissies functioneren met een flinke mate van autonomie, maar hebben via een linkin' pin, een bestuurslid, ook een directe verbondenheid met het hoofdbestuur. Het hoogste orgaan binnen GAC is de algemene ledenvergadering (ALV). Deze komt ten minste tweemaal per jaar bijeen en heeft een toezichthoudende en controlerende rol ten aanzien van het bestuur dat integrale verantwoordelijkheid draagt voor beleid en de uitvoering. Daarnaast is de ALV verantwoordelijk voor en bevoegd tot het benoemen van de leden van het bestuur.



Organogram Gooise Atletiek Club

De commissies Track & Field en Road & Trail faciliteren het sportaanbod van GAC. Beide disciplines binnen de club zijn opgezet volgens eenzelfde structuur: een kleine groep richt zich op wedstrijd- en topsport, de plusgroepen worden bezet door atleten die extra veel willen en kunnen sporten op een niveau dat de breedteatletiek (soms) overstijgt. Alle andere vormen en varianten waarin gesport wordt scharen we onder de (brede) basisgroepen.

De grote jeugdafdeling is het brede fundament van waaruit leden instromen in Track & Field of Road & Trail. Alle jeugdleden worden opgeleid vanuit een brede filosofie op atletiek. Dat houdt in dat ieder jeugdlid kennismaakt met alle (kern) onderdelen van de sport, waarmee de atleten vanaf zeer jonge leeftijd kennis maken.

Dit opleiden begint op en rond de baan, waardoor de organisatie van de jonge jeugdatletiek onder de commissie Track & Field valt.

